



# INFORME DE GESTIÓN Y ESTADO ACTUAL

PRESENTADO A CONSEJO DIRECTIVO CAM

HERNAN RODRIGUEZ FALLA

GERENTE

**31 DE MAYO DE 2013**

Predio: Guillermo Manrique - Tarqui



# 1. ANTECEDENTES





## 1.1. ORIGEN DE LA EMPRESA

La Empresa Forestal del Huila S.A. se constituyó el día 26 de Diciembre de 2006 en la ciudad de Neiva (Huila) por los siguientes accionistas:

### ✓ ACCIONISTAS:

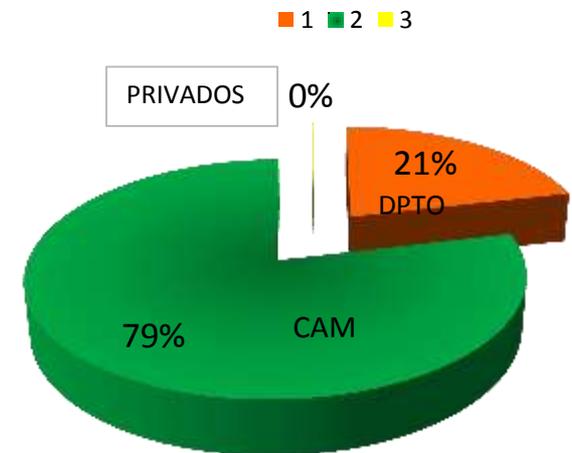
#### CLASE A: Aporte Capital Público

- Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena-CAM
- Numero de Acciones: 2.289.775.000 (78,5366%)
- Departamento del Huila
- Numero de Acciones: 620.000.000 ( 21,2653%)
- Total clase A: 99,8019%

#### ✓ CLASE B: Aporte Capital Privado

- Total clase B: 5.776.000 (0,1981%)

#### Participación accionaria

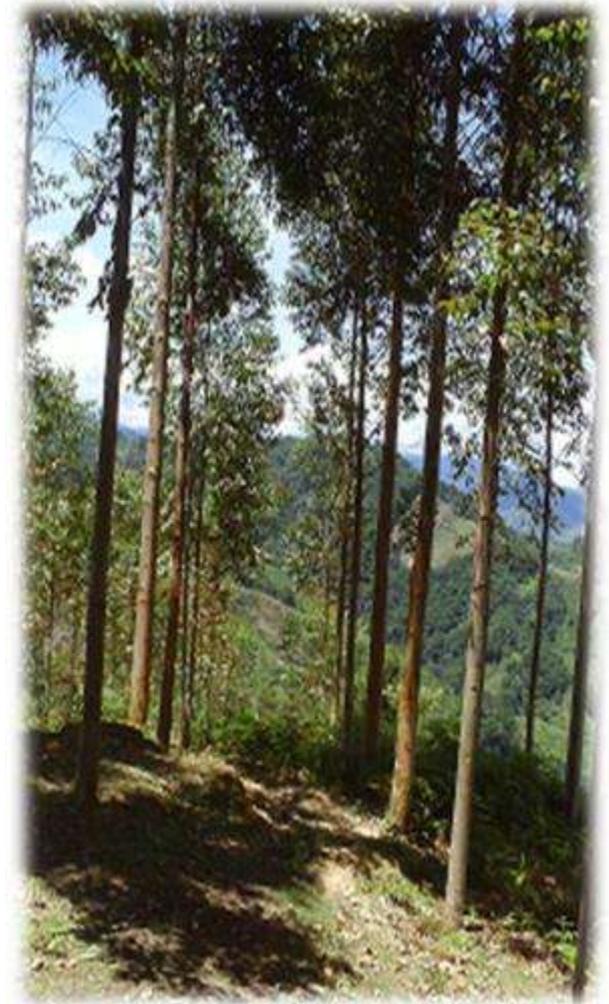




## 1.3. OBJETO DE LA EMPRESA

Desarrollar actividades relacionadas como:

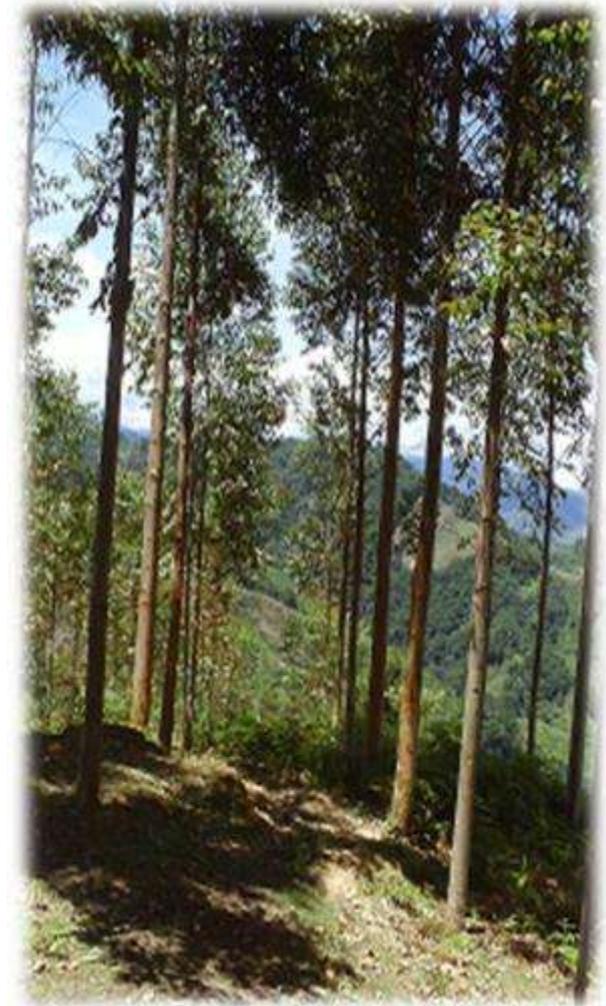
- Montaje y operación de viveros de material vegetal para plantaciones forestales.
- Establecimiento, mantenimiento y aprovechamiento de plantaciones forestales.
- Transformación primaria y secundaria de materia prima proveniente de plantaciones forestales.
- Comercialización de productos derivados de las actividades forestales.
- Exportación de productos derivados de la actividad forestal y de instrumentos mecanizados relacionados con la actividad forestal.
- Importación de maquinaria para la transformación de los derivados de la actividad forestal y de insumos necesarios para las plantaciones.
- Actividades de aislamiento en zonas de protección de fuentes hídricas.
- Ejecutar todos los actos o contratos que fueran convenientes o necesarios para el cabal o mejor desarrollo del cumplimiento de su objeto social.





En la Asamblea Ordinaria de Accionistas realizada el día 18 de marzo de 2013, **se amplió el Objeto Social así:**

- Construcción de parques y escenarios deportivos, recreativos, habitacionales, diseño y administración de obras civiles y arquitectónicas, construidas en guadua, bambú y madera, construcción de sistemas: silvopastoriles, hornillas ecoeficientes, obras sanitarias, ambientales, de urbanismo, paisajismo; servicios de avalúos, inventarios forestales, mediciones de predios, interventorías, asesorías, consultorías, proveedurías, elaboración de planos topográficos, hidráulicos, sanitarios, urbanísticos, cartográficos. Revegetalización o formación de cobertura vegetal, empradisación, posos sépticos, sistema de drenaje, clasificación y usos de tierra.





## 1.4. MISIÓN

Somos una empresa de economía mixta, integrada por entidades públicas, privadas, personas naturales y organizaciones comunitarias que participan activamente para hacer realidad el desarrollo empresarial y comercial forestal del departamento del Huila, dándole un nuevo rumbo cultural y económico a la región sur del país. Creando oportunidades de negocio para el sector agrícola mediante la implantación del cultivo forestal con todos los beneficios ambientales y diseños sostenibles que garanticen productividad para lograr obtener niveles económicos de competencia nacional e internacional.

## 1.5. VISIÓN

Será la empresa líder del mercado forestal sur colombiano, consolidando una cultura comercial del recurso maderero, aplicando tecnología de punta para el mantenimiento y aprovechamiento de los núcleos forestales.



# 2. INFORME DE GESTIÓN





## **2.1. Gestión administrativa, reorganización documental y archivo de la Empresa**





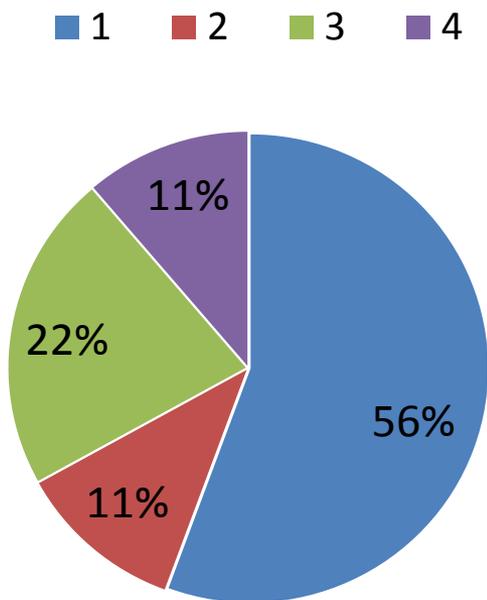
- Archivo físico
- Libro de actas de Junta Directiva y Asamblea General
- Informes Contraloría General de la Nación y Contaduría General de la República
- **[Plan de Mejoramiento: Acciones correctivas y de seguimiento \(Contraloría Departamental del Huila\)](#)**
- **Modificación y ajuste al plan de negocios de la EFH S.A.**
- **Solicitud de registro ante el ICA de 34 plantaciones forestales.**
- **Recuperación e impresión PEMF (Plan de Establecimiento y Manejo Forestal)**
- **Portafolio de servicios.**
- **Realización inventario forestal**
- **Registro contable del inventario forestal**
- **Elaboración documento final inventario**



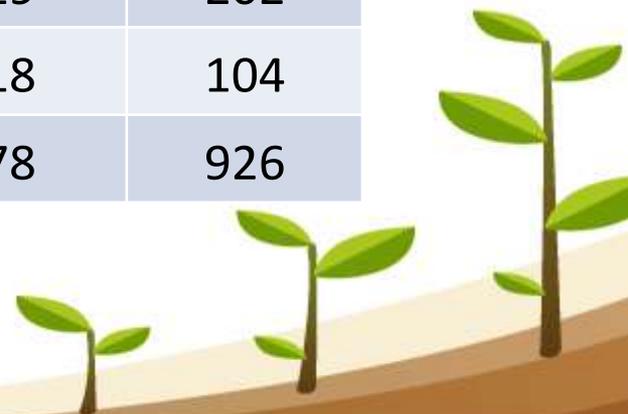


# CARACTERIZACIÓN DE PREDIOS

## EDAD (años) Y AREA REFORESTADA (%)



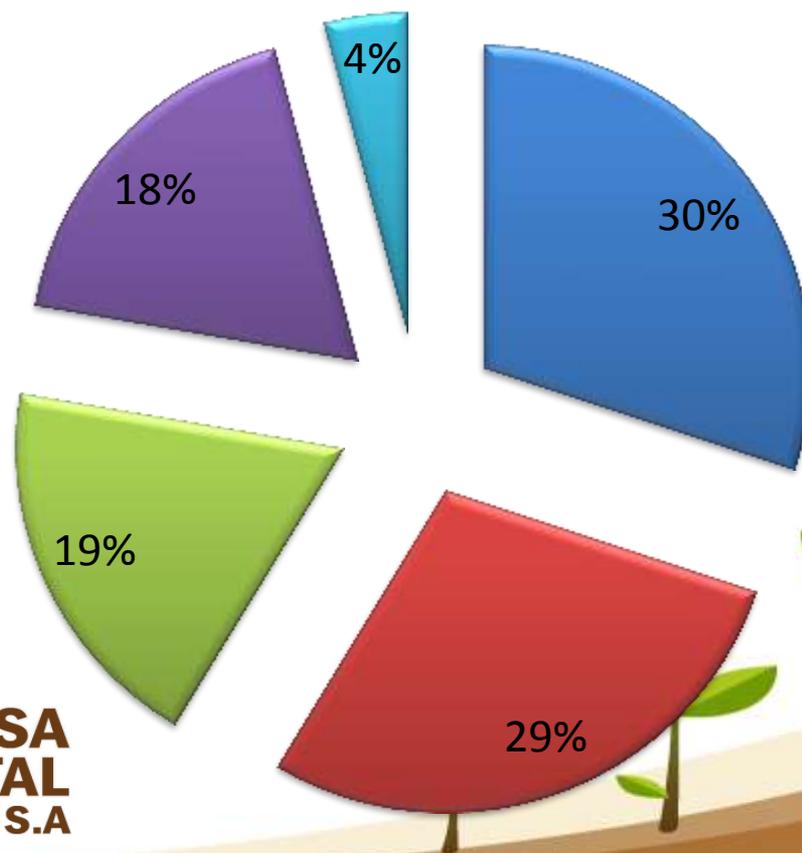
Edad (años)	No. Predios	Área (has)
2	33	515
3	8	105
4	19	202
5	18	104
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>	<b>926</b>



# RANGOS DE AREA POR NUMERO DE HECTÁREAS

■ > 40 has   
 ■ 1-10 has   
 ■ 21-30 has   
 ■ 11-20 has   
 ■ 31-40 has

RANGO AREA	AREA (ha)
> 40 has	279
1-10 has	264
21-30 has	177
11-20 has	168
31-40 has	38
<b>TOTAL</b>	<b>926</b>



# INVENTARIO POR ESPECIE, EDADES Y ÁREA EN HAS

Especie	Edad	No. Predios	Área (has)
Eucaliptus grandis	2	3	82
	4	10	50,5
	5	12	75,5
<b>TOTAL</b>		25	208



Especie	Edad	No. Predios	Área (has)
Pino Oocarpa	2	30	433
Pino Oocarpa	3	8	104,5
Pino Oocarpa	4	8	150,5
Pino Oocarpa	5	4	16
<b>TOTAL</b>		50	704



Especie	Edad (años)	No. Predios	Área (has)
Acacia mangium	5	1	12
<b>TOTAL</b>		1	12

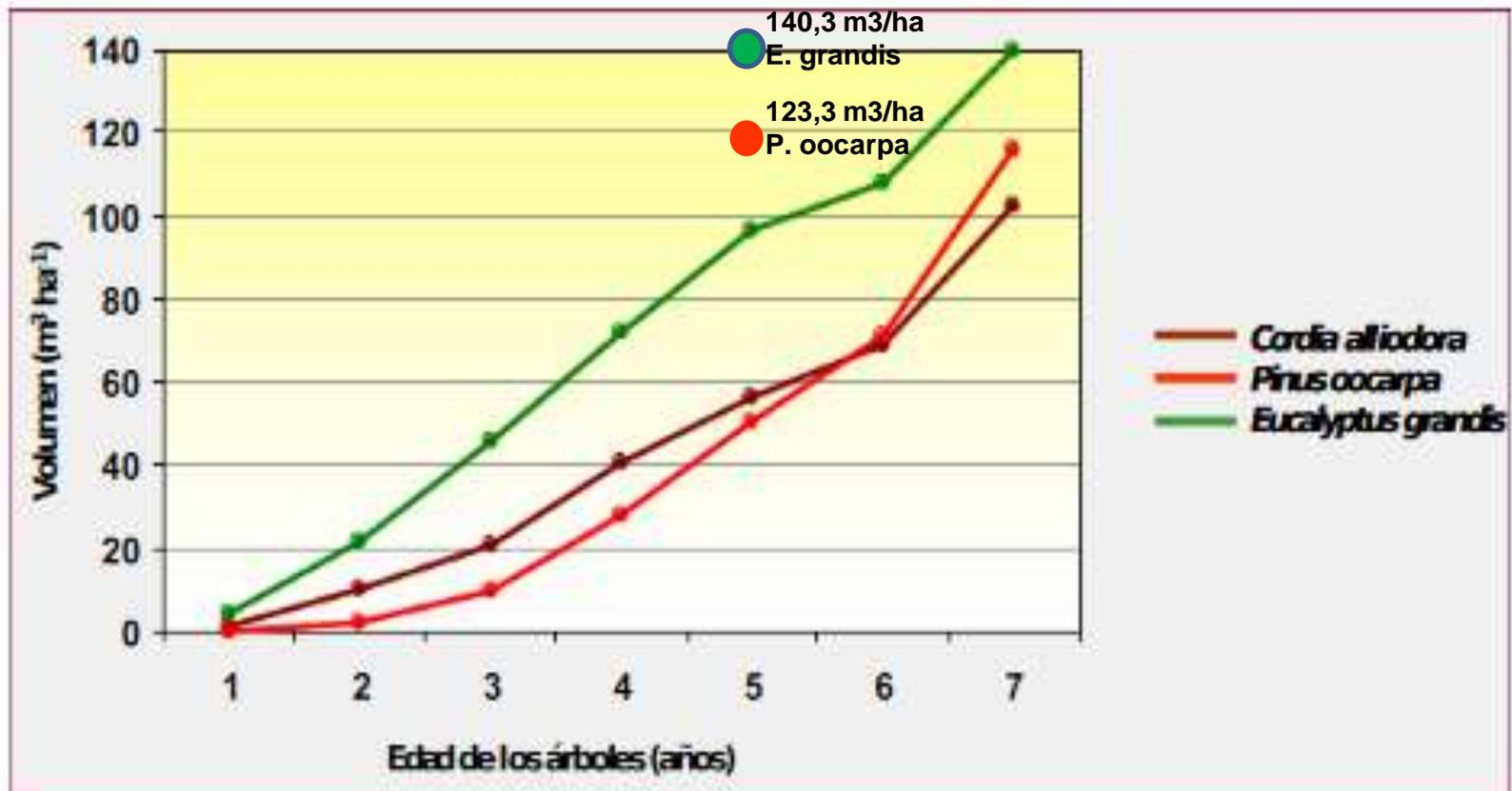


Especie	Edad	No. Predios	Área (has)
Cordia alliodora	4	1	1
Cordia alliodora	5	1	1
<b>TOTAL</b>		2	2





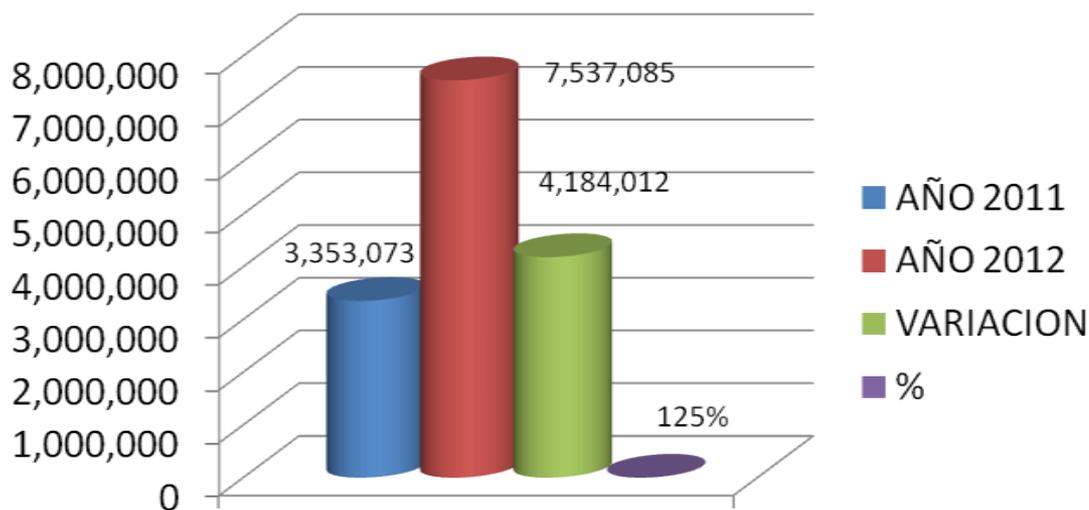
# DESARROLLO FISIOLÓGICO PLANTACIONES Vs. MEDIA NACIONAL





## Resultado inventario

Siendo \$ 3.216.683.000 el costo inicial de las plantaciones (preparación del terreno, plántulas ,siembra, mantenimientos, asistencia técnica) y \$7.537.084.664 valor que arrojó el inventario a Marzo de 2012.





## 2.2. Acercamiento con socios





## 2.3. Diagnóstico y reconocimiento de predios





## **2.4 FUNDAMENTOS DE VIABILIDAD COMERCIAL DE LA EMPRESA**





# ANALISIS DE LA DEMANDA DE MADERA EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA

Según el Plan General de Ordenación Forestal para el Departamento del Huila la demanda asciende a una cifra no inferior a 600.000 m<sup>3</sup>/año de madera se concentra en:

AGROSISTEMA	TIPO DE MADERA
Frutales	2´100.000 tutores
Fríjol	50´000.000 varas
Tomate	4´500.000 varas y más de 1´000.000 de guacales
Leña para curado de tabaco	14.000 t/año
Leña para trapiches	18.500 t/año
Leña para ladrilleras	16.848 t/año
Leña para hogares	423.742 t/año

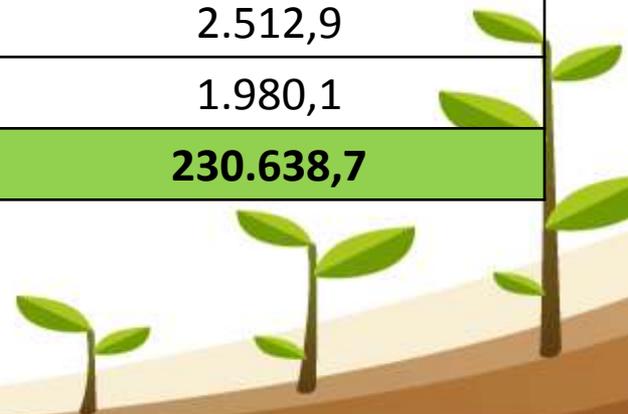


## **ANALISIS OFERTA DE MADERA EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA**

- Según informe remitido por ICA Seccional Huila, se cuenta con la disponibilidad en el tiempo de aproximadamente 218.651,36 m<sup>3</sup> de madera proveniente de plantaciones forestales registradas como se muestra en la tabla a continuación:

<b>NUMERO DE HECTAREAS Y VOLUMEN POR AÑO</b>		
<b>AÑO</b>	<b>CANTIDAD (ha)</b>	<b>CANTIDAD DE V (M3)</b>
2007	787,98	190.130,3
2008	145,4	37.995,5
2009	518,45	2.512,9
2010	2.095,08	1.980,1
<b>TOTAL</b>	<b>1451.83</b>	<b>230.638,7</b>

<b>VOLUMEN APROVECHADO</b>	
2007-2010	11.987,34





# ANALISIS DE PRECIOS DE LA MADERA EN EL DEPARTAMENTO DEL HUILA

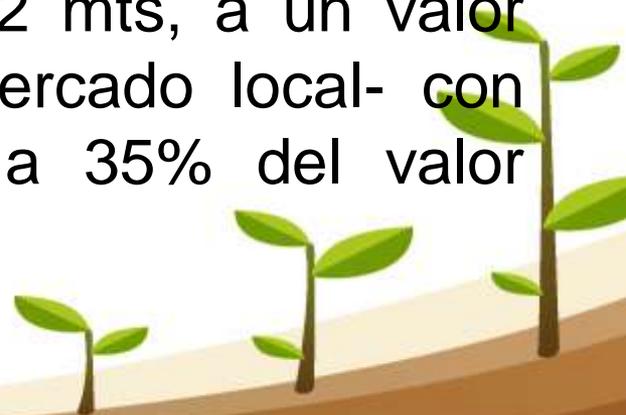
Precios en el mercado regional para la madera de la especie *Pino oocarpa*

Presentación	cm	cm	metro	Valor Comercial
Polín	5	5	3	3500
Cerco	16	5	3	7000
Chanflón	15	5	3	10500
Chanflón	20	5	3	14000
Chanflón	25	5	3	17500
Chanflón	30	5	3	21000
Tabla	30	2	3	10500
Tabla	25	2	3	8500
Tabla	20	2	3	7000
Tabla	15	2	3	5000
Estantillo	10	10	2.2	6.000



# PROYECCIÓN FINANCIERA

Como se pudo evidenciar en los análisis del inventario, con los resultados obtenidos, la proyección esperada por hectárea se encuentra dentro de los promedios nacionales, por lo que se procedió a proyectar los volúmenes actuales y estimados al final del turno de aprovechamiento de cada especie con fundamento en dichas proyecciones, y considerando un mercado local destinado a suministro de materias primarias (estantillo 0,1x0,1x 2,2 mts, a un valor unitario de 6.000 –menor que el del mercado local- con costo de aprovechamiento equivalente a 35% del valor bruto) obteniéndose lo siguiente:





## VALOR ESTIMADO DE LAS PLANTACIONES A MAYO DE 2012

EDAD MADERA	M3 MADERA EN PIE	VALOR UNITARIO M3	VALOR TOTAL
3 AÑOS	1.752	260.000	455.533.978
4 AÑOS	5.419	260.000	1.408.940.000
5 AÑOS	13.303	260.000	3.458.780.000
SUBTOTAL	20.474	260.000	5.323.253.978
AREA ESTABLECIDA (ha)	AREA ESTABLECIDA (ha)	VALOR ESTIMADO (HA)	VALOR TOTAL
ENTRE 1 Y 2 AÑOS	515	4.242.696	2.184.988.440
TOTAL			<b>7.508.242.418</b>
GASTOS DE EXPLOTACION (25% DEL VALOR BRUTO)			<b>1.863.121.968</b>
TOTAL NETO VALOR PLANTACIONES			<b>5.645.120.449</b>



## **VALOR ESTIMADO DE LAS PLANTACIONES DE 3 O MAS AÑOS A MAYO DE 2012 Y AL FINAL DEL TURNO**

<b>ESPECIE</b>	<b>VALOR ACTUAL DE LA PLANTACION DE 3 ó MÁS AÑOS</b>	<b>VALOR PROYECTADO FINAL DEL TURNO</b>
<i>Acacia mangium</i>	190.580.000	624.000.000
<i>Pinus oocarpa</i>	1.795.560.000	14.835.600.000
<i>Eucalyptus grandis</i>	3.337.100.000	8.255.000.000
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5.323.240.000</b>	<b>23.714.600.000</b>
Gastos de aprovechamiento	<b>1.863.134.000</b>	<b>8.300.110.000</b>
<b>TOTAL NETO VALOR ESTIMADO DE LA PLANTACION AL FINAL DEL APROVECHAMIENTO</b>	<b>3.460.106.000</b>	<b>15.414.490.000</b>



## **2. ANALISIS CUALITATIVO DE PLANTACIONES**

**(Menores de 3 años)  
515 has**





## 2.4 Convenios Ejecutados 2012-2013

### CONVENIO 203-2012 (\$ 314.137.400)

- Aporte CAM (\$ 301.402.100)
- Aporte EFH S.A. (\$ 12.735.300)

**Objeto:** “Aunar esfuerzos económicos, administrativos e institucionales para el suministro de **42.451 postes (incluyendo pie de amigos) de madera de bosque plantado (eucalipto y/o pino)** para adelantar los proyectos de reforestación de ochenta y siete (87) hectáreas y el alistamiento de zonas de nacimientos de quinientas catorce (514) hectáreas en las diferentes cuencas hidrográficas abastecedoras de los acueductos municipales del Departamento del Huila”.





## **CONVENIO 322-2012 (\$342.062.520)**

- **Aporte CAM (\$320.703.961)**
- **Aporte EFH S.A. (\$21.358.558)**
- **Objeto:** Aunar esfuerzos económicos, administrativos e institucionales para adelantar el **establecimiento de once (11) hectáreas de reforestación protectora y/o protectora – productora**, el **aislamiento de quince (15) hectáreas** de zonas de nacimientos con cercas vivas, el **mantenimiento de plantaciones forestales protectoras de noventa (90) hectáreas** ocho mil metros cuadrados (8.000) sembradas en la vigencia 2011 y 2010 y el **mantenimiento de los aislamientos de zonas de nacimientos de setecientos cuarenta (740) hectáreas** en las diferentes cuencas hidrográficas abastecedoras de los acueductos municipales del Departamento del Huila.





## Convenio 066-2013 (\$ 41.000.000)

- Aporte Departamento del Huila (\$36.000.000)
- Aporte EFH S.A. (\$5.000.000) Bienes y Servicios.

**Objeto:** “Aunar esfuerzos institucionales y económicos para la presentación de asistencia técnica rural en 921 hectáreas de plantaciones forestales comerciales establecidas en los municipios de Acevedo, Agrado, Garzón, Gigante, Suaza, Tarqui, Pitalito La Plata, Pital, La Argentina, y Timaná del Departamento del Huila”.





## 2.5. Experiencia Piloto Aprovechamiento

Aprovechamiento plantación predio Villa Lucy, de 5 Ha, vereda Anselma, municipio de Pitalito-H, corte de aproximadamente 2.488 arboles para suministrar 27.376 estantillos.





## 2.6. Venta de productos plantación Villa Lucy

PRODUCTO	CANTIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Estantillos	26.566	\$ 7.100	\$188.618.600
Estantillos	1.100	\$ 6.000	\$6.600.000
Vigas	60	\$15.000	\$900.000
Leña	Global	\$ 800.000	\$800.000
Arboles en pie	120 M3	\$200.000	\$24.000.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 220.918.600</b>





## 2.7. Costos aprovechamiento plantación Villa Lucy

ACTIVIDAD	UNIDAD	V. UNITARIO	V. TOTAL
Planificación, control de calidad y custodia	Global	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000
póliza	1	\$ 608.607	\$ 608.607
Corte, troceo, arrastre, apilado, retefuente (6%)	Global	\$ 27.726.000	\$ 27.726.000
transporte	Global	\$ 41.662.500	\$ 41.662.500
Apilado de leña	Global	\$ 500.000	\$ 500.000
Gastos liquidación contrato	Global	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000
Administración EFH 3%	Global	\$ 6.627.558	\$ 6.627.558
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 84.124.665</b>



## 2.8. Utilidad de la plantación

ITEM	VALOR
Comercialización	\$ 220.918.600
Costos aprovechamiento (38%)	\$ 84.124.665
<b>Utilidad generada</b>	<b>\$136.793.935</b>





## 2.9. Porcentajes de utilidad

Según el contrato de cuentas en participación firmado con la señora Lucila Hernández de Tafur del predio Villa Lucy, extensión de 5 hectáreas, especie eucalipto grandis, municipio de Pitalito Huila, la participación es la siguiente:

EFH S.A.	\$ 95.755.754..5	70%
LUCILA HERNANDEZ DE TAFUR	\$ 41.038.180..5	30%
<b>TOTAL</b>	<b>\$136.793.935</b>	<b>100%</b>



Esta participación es sin tener en cuenta el valor de los rebrotes





# 3. PLAN DE ACCIÓN





## **3.1. MANTENIMIENTO PLANTACIONES FORESTALES**

### **Asistencia técnica**

- Asistencia técnica y seguimiento a 921 hectáreas de plantaciones forestales comerciales establecidas en los municipios de Acevedo, Agrado, Garzón, Gigante, Suaza, Tarqui, Pitalito La Plata, El Pital, La Argentina, y Timaná del Departamento del Huila.

### **Mantenimiento a 620 hectáreas plantaciones menores de 4 años de edad**

. Actividades a realizar:

**Plateo**

**Limpia del lote**

**Deschuponeo**

**Poda**

**Fertilización**

**Control fitosanitario**

**Barrera contrafuego**





**Mantenimiento a 301 hectáreas plantaciones mayores de 4 años de edad.**

Actividades a realizar:

**Rocería**

**Entresacas**

**Plateo**

**Podas de formación**

**Barrera contrafuego**

### **Capacitaciones**

Realización de capacitaciones en donde se incluyan temas como: asociatividad, sentido de pertenencia, sensibilización con el medio ambiente con énfasis en protección de cuencas, reforestación, manejo de residuos líquidos y sólidos y manejo integrado de plagas y enfermedades.





## **3.2. ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD**

- **AMPLIACIÓN OBJETO SOCIAL**
- **VENTA DE ACCIONES (2,260,769)**
- **VENTA DE PRODUCTOS DERIVADOS DE LAS PLANTACIONES (entresacas)**
- **CRÉDITO BANCARIO**
- **GESTIÓN DE RECURSOS**
- **CIF**
- **APROVECHAMIENTO DE ALGUNAS PLANTACIONES**



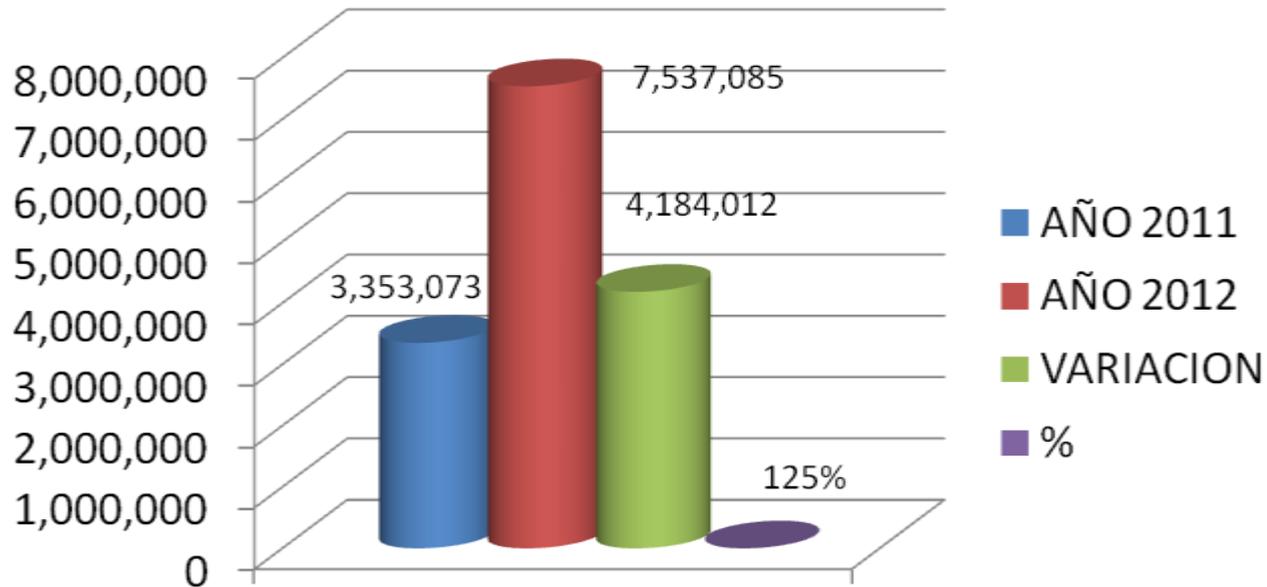


# 4. GESTIÓN FINANCIERA



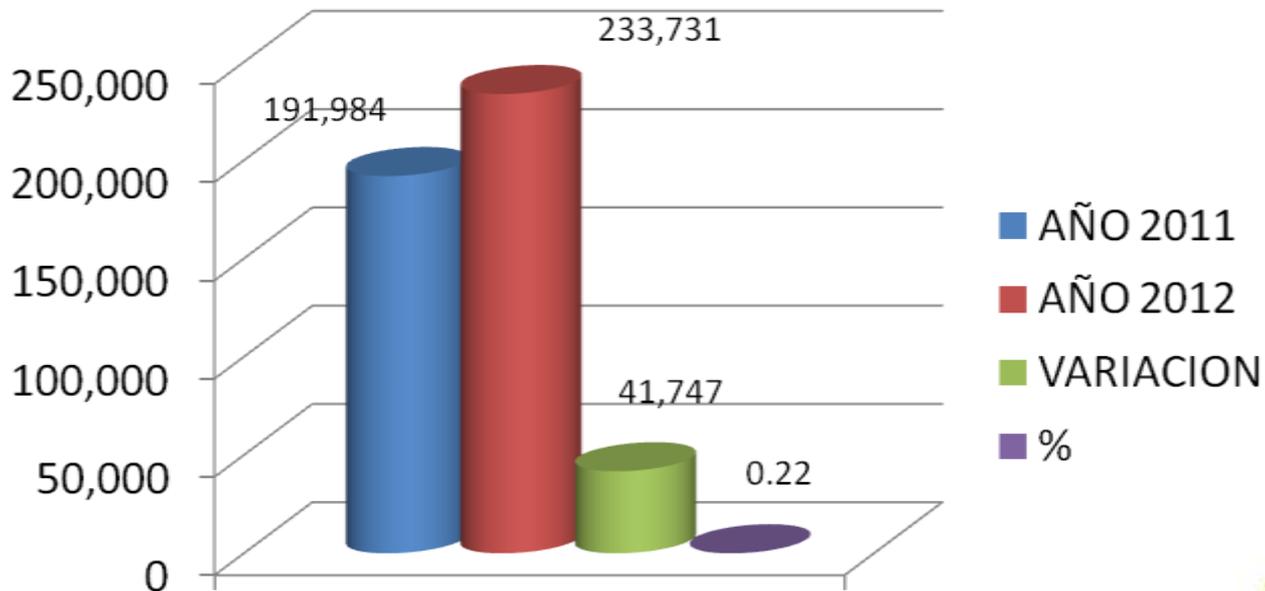


## 4.1. ACTIVOS COMPARATIVOS (VALORES EN MILES DE PESOS)



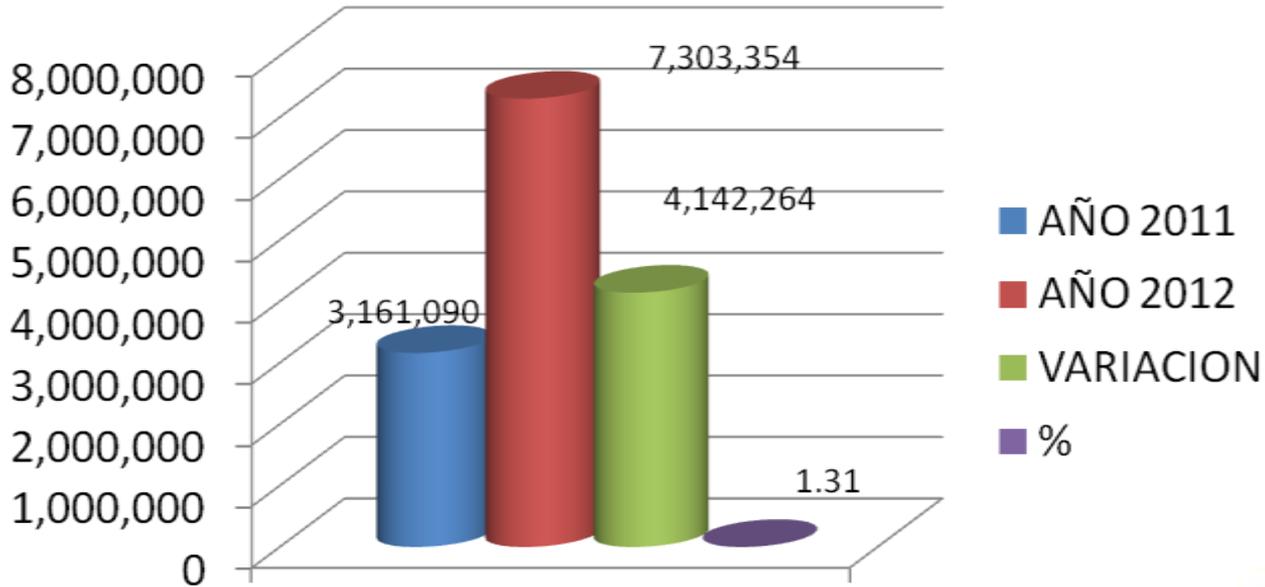


## 4.2. PASIVOS COMPARATIVOS (VALORES EN MILES DE PESOS)



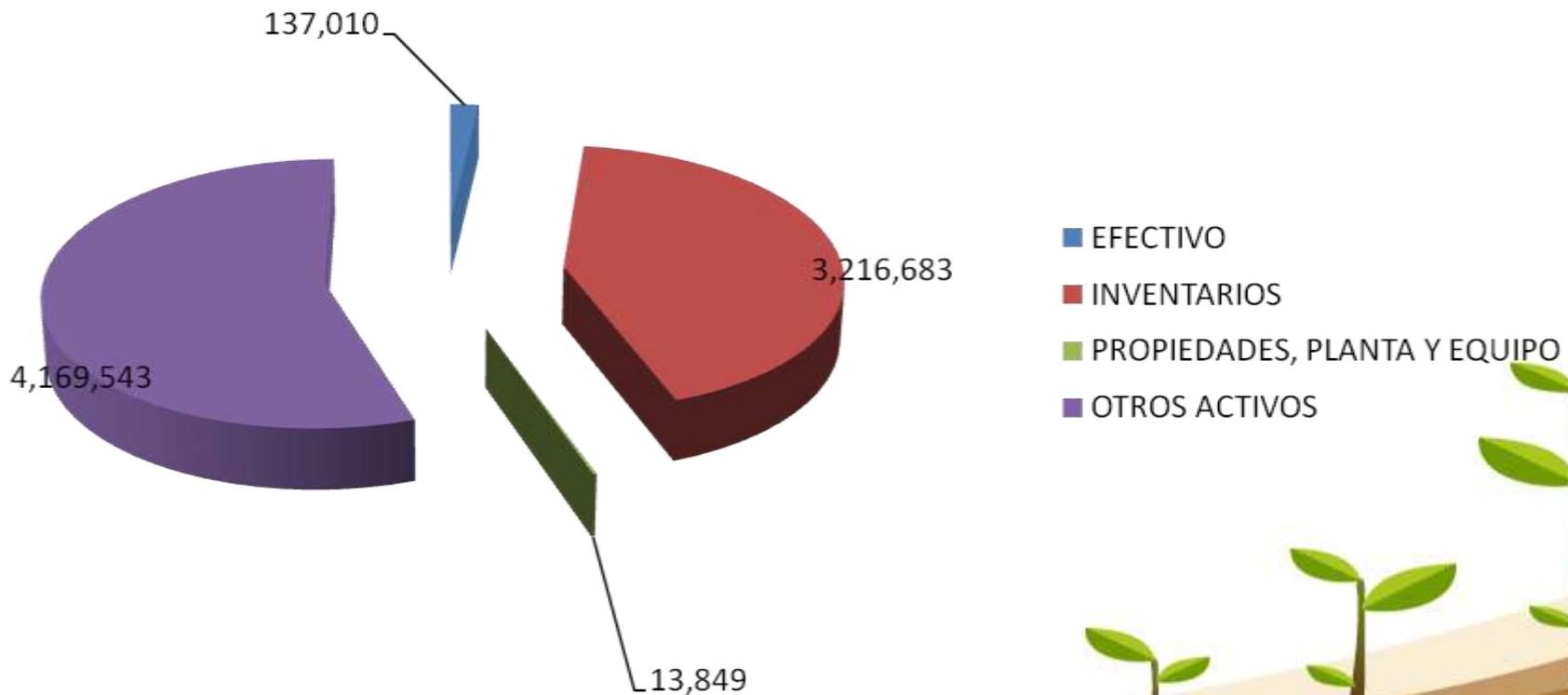


## 4.3. PATRIMONIO COMPARATIVO (VALORES EN MILES DE PESOS)



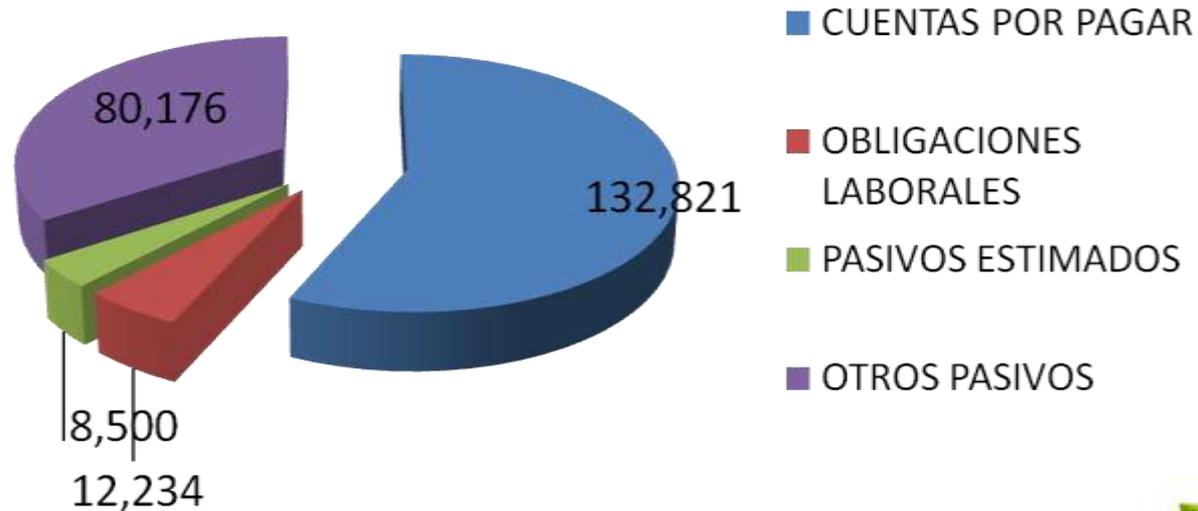


## 4.4. COMPOSICION DE ACTIVOS 2012 (VALORES EN MILES DE PESOS)



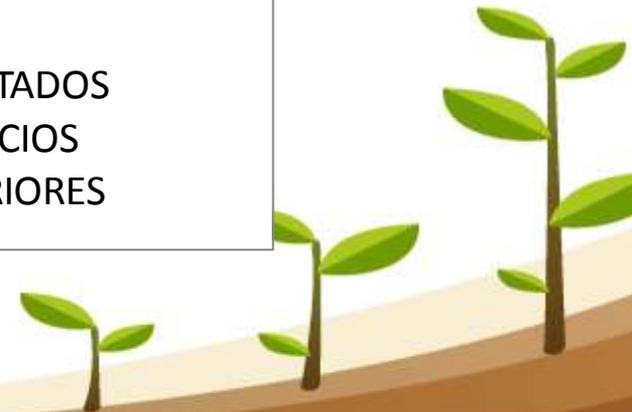
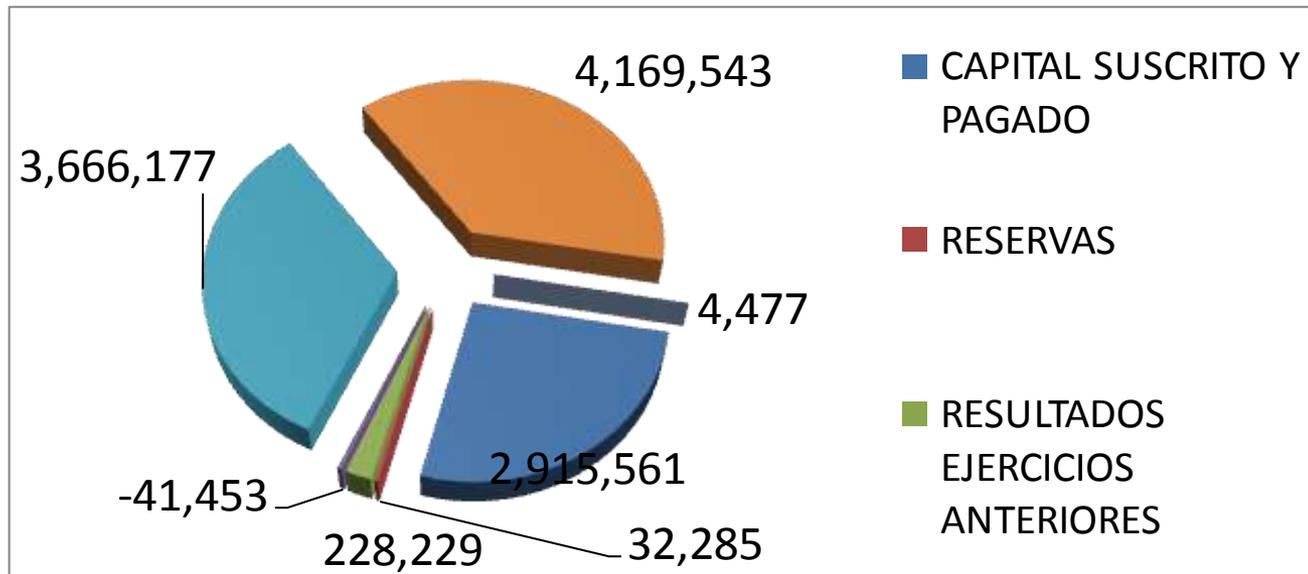


## 4.5. COMPOSICION DE PASIVOS 2012 (VALORES EN MILES DE PESOS)



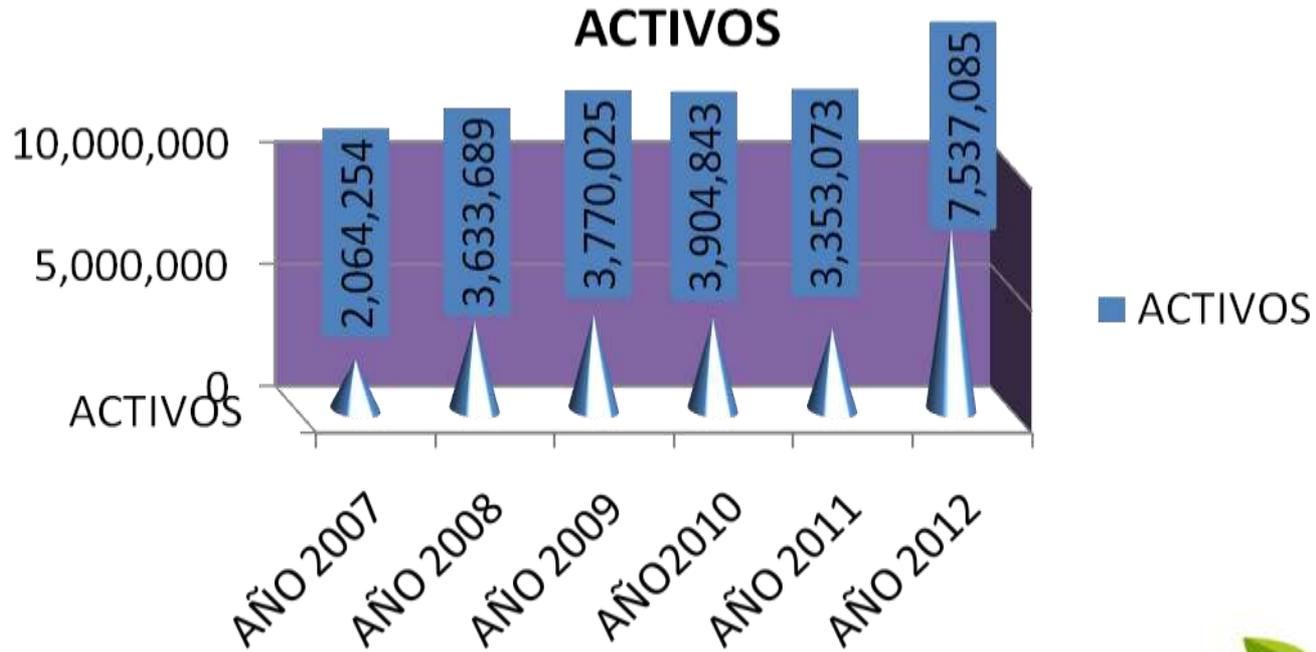


## 4.6. COMPOSICION DE PATRIMONIO 2012 (VALORES EN MILES DE PESOS)



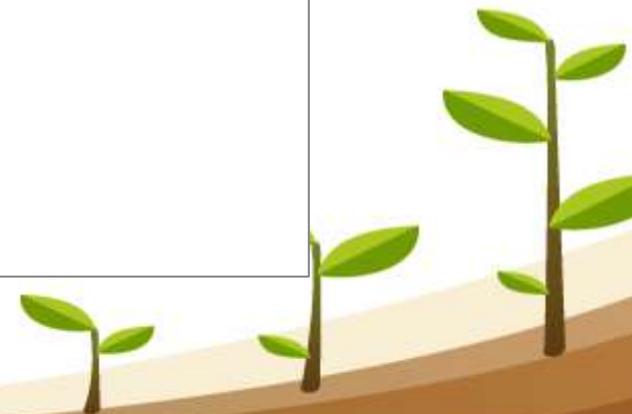
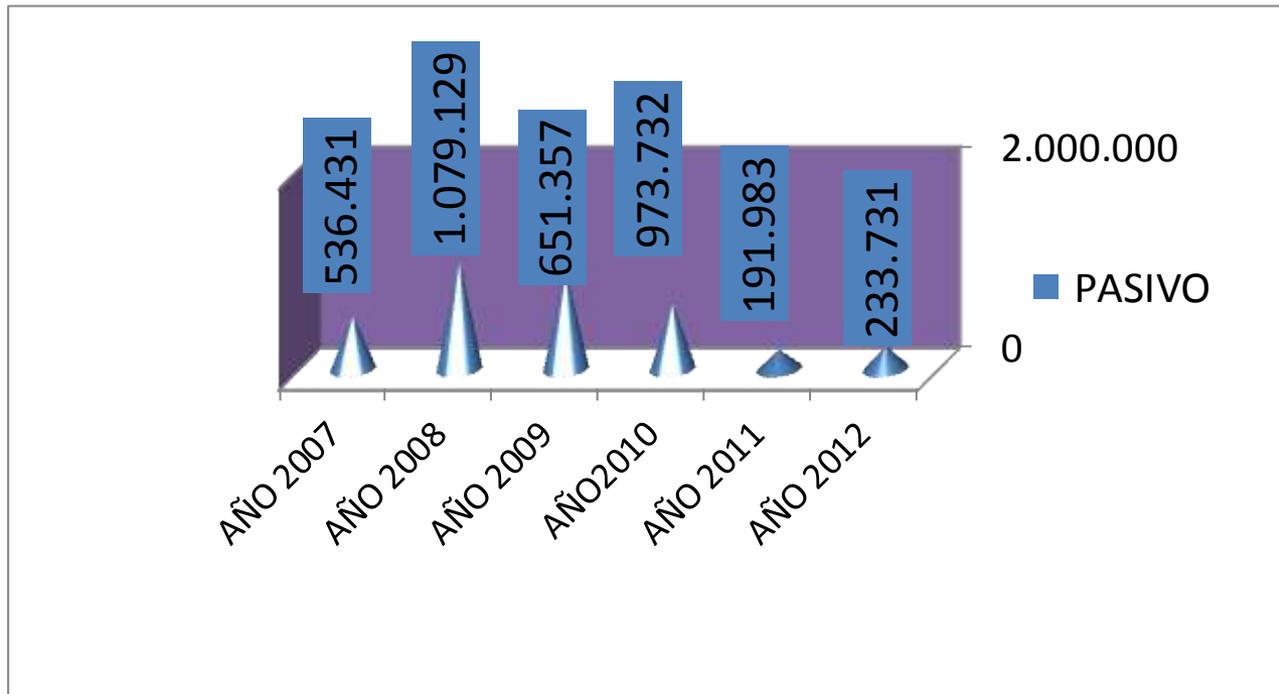


## 4.8. COMPORTAMIENTO DE ACTIVOS (EN MILES DE PESOS)





## 4.8. COMPORTAMIENTO DE PASIVOS (EN MILES DE PESOS)





## 4.8. COMPORTAMIENTO DEL PATRIMONIO

(Miles de pesos)

